



PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO ANUAL

2017



Prefácio

Apesar de se registar algumas melhorias no contexto macro económico, como a recuperação do Metical face às principais moedas de transaccionáveis, em particular o USD e, a melhoria da situação político militar, permitindo a livre circulação de pessoas e bens pelo País, o ano 2017 inicia impondo cada vez mais desafios à administração fiscal moçambicana no âmbito da cobrança de receitas, tendo em atenção o défice fiscal e a retracção dos parceiros de cooperação quanto ao seu financiamento. Por isso, o presente Plano de Actividades e Orçamento Anual (PAOA) orienta para a maximização da colecta de receitas com vista ao alcance e superação da meta estabelecida no Orçamento de Estado, de 186.333,50 mil milhões de MT.

Para a realização deste resultado, o Conselho Directivo da AT, durante a Reunião Nacional de Planificação das Actividades da AT para 2017, realizada em Novembro de 2016, decidiu estabelecer como prioridades de acção o reforço do sector das *auditorias e fiscalizações*, onde será centrado o maior esforço da administração fiscal, conferindo-lhe maior eficiência e eficácia devendo resultar no incremento do pagamento voluntário das obrigações dos contribuintes.

A escolha desta prioridade para o presente ano, deriva do facto de se ter constatado que existe ainda um grande potencial de receitas não canalizadas aos cofres do Estado, havendo assim a necessidade da sua captação desencorajando as práticas de fuga ao fisco. As acções prevêm a capacitação e reforço dos quadros do sector, a modernização com a adopção de sistemas informáticos apropriados, bem como a descentralização com o reforço das equipas ao nível das regiões.

Neste sentido, o que busca a Administração Tributária não é, primordialmente, impor o maior número de sanções possíveis, mas sim que a cada dia um maior número de contribuintes cumpra espontânea, voluntária e atempadamente as suas obrigações, promovendo uma consciência tributária no seio da sociedade.

A definição para cada ano de uma acção central da Autoridade Tributária, surge já como uma cultura organizacional, tendo 2016 sido o *ano do IVA*, onde foram levadas a cabo diversas

acções em prol do fortalecimento do controlo deste imposto com destaque para o relançamento do projecto das máquinas fiscais e as fiscalizações à facturação realizadas porta a porta.

A par com a acção central serão, durante o ano de 2017, levadas a cabo outras actividades que impactam directa ou indirectamente na cobrança de receitas, como são os casos da continuidade da modernização tecnológica, a formação e especialização dos quadros e, o reforço de acções no âmbito da promoção da integridade e combate à corrupção.

Um dos factores de sucesso para a implementação de um plano, é a indicação clara dos recursos necessários para a sua execução, nomeadamente meios materiais, financeiros e humanos, o que este plano apresenta. Entretanto, dada a conjuntura económica e financeira do País, em que os recursos financeiros são escassos, o plano desenhado é de austeridade em que os recursos disponíveis são orientados para as acções de maior impacto organizacional. A exiguidade de recursos para uma administração fiscal é um factor de alto risco a ter em conta, considerando toda a logística e mobilidade necessárias.

Nestes termos, somos todos chamados e orientados a adicionar valor para cada metical que for gasto e, otimizar os quadros em função das suas capacidades e habilidades nas diferentes frentes, com vista a lograr-se maiores benefícios e alcançar os resultados pretendidos.

Com Receita, Expansão e Integridade

TODOS JUNTOS FAZEMOS MOÇAMBIQUE

Maputo, de Fevereiro de 2017

A Presidente da AT

Amélia Nakhare

INTRODUÇÃO

O Plano de Actividades e Orçamento Anual (PAOA) de 2017 foi elaborado com base nos indicadores do Plano Estratégico da AT para o período 2015-2019, corrigidos face aos resultados alcançados nos primeiros dois anos da sua implementação. Também toma em consideração as directrizes do governo para o presente ano, bem como o comportamento dos principais indicadores macroeconómicos com impacto directo nas metas de cobrança de receitas, como é o caso do PIB e da Taxa de Câmbio, influenciados pela conjuntura económica nacional e internacional.

Os resultados positivos alcançados no ano transacto, com alcance e superação das metas de arrecadação das receitas estabelecida em 6,95% ao se cobrar 177.039,56 milhões de MT para um programa de 165.540,95 milhões de MT, serviram de estímulo para a definição das prioridades do presente plano. Com efeito, dentre as acções que tiveram impacto significativo, cuja experiência se tem em consideração, destacam-se as acções de fiscalização e auditoria no âmbito da campanha em prol do IVA, considerado centro das atenções da AT para o ano. Tal é que inspirou o estabelecimento do presente ano como o ano das fiscalizações e auditorias.

Para 2017 foi aprovado pela Lei nº 10/2016, de 30 de Dezembro, o montante de 186.333,50 mil milhões de MT, como receita do Estado a ser arrecadado pela AT, sendo 126.265,22 mil milhões de MT de impostos internos e 60.068,28 mil milhões de MT, de impostos sobre o comércio externo, numa proporção de 67,76% e 32,24%, respectivamente.

Para a realização das actividades em 2017, a AT inscreveu no PAOA um orçamento total no valor de 4.897,21 mil milhões MT que representa um decréscimo de 0,92% em relação ao orçamento inicial de 2016. Do total programado: (i) 4.253,68 mil milhões MT de recursos internos (onde 3.443,09 mil milhões de MT são para as despesas com o pessoal; 456,71 mil milhões de MT de Bens e Serviços; 207,41 mil milhões de MT são para fazer face às despesas de Investimento; 2,47 mil milhões de MT destinam-se às Transferências Correntes); e (ii) 93,57 mil milhões de MT são recursos externos transitados de 2016. O decréscimo verificado resulta do facto de se ter orçamentado apenas o valor dos recursos externos

transitados de 2016, visto que a contribuição dos Parceiros de Cooperação para 2017 não foi comunicada formalmente à AT para efeitos de inscrição no sistema.

Este plano destaca a realização, em todo o País, de auditorias, fiscalizações e o controlo das mercadorias em circulação, para além das fiscalizações à facturação, com uso de técnicas e procedimentos modernos. Para o efeito, dar-se-á continuidade ao processo de descentralização do sector das auditorias por meio de núcleos provinciais, para além da implementação do processo de selagem de bebidas alcoólicas e tabaco manufacturado, que irá reduzir os níveis de contrabando, esperando-se incrementar a receita do ICE18,7% da receita total esperada deste imposto em 2017.

Outro destaque vai para a modernização e manutenção correctiva e evolutiva do *Data Center* assim como preventiva dos sistemas correntes.

Por outro lado, a AT irá continuar a levar a cabo as acções com vista à expansão do sistema tributário, com destaque para a modernização tecnológica no ambiente da JUE e do e-Tributação, bem como a implementação das máquinas fiscais, a realização de estudos tendo em vista sustentar as alterações legislativas e simplificação dos procedimentos ; a promoção da cidadania fiscal através de campanhas de educação fiscal e aduaneira, , a realização de acções de formação e especialização dos quadros, com enfoque para as áreas de fiscalização e auditoria incluindo a auditores especializados para os sectores da indústria extractiva.

Serão realizadas acções específicas no âmbito da gestão dos recursos humanos, com a identificação do perfil dos quadros e sua colocação de forma a maximizar o seu desempenho, a assistência social aos funcionários e a realização de acções com vista à mitigação do impacto de doenças, com enfoque para o HIV/SIDA.

No âmbito da ética e integridade institucional, estão previstas acções de monitoria do grau de implementação das recomendações deixadas no âmbito das inspecções, auditorias e fiscalizações do Gabinete do Controlo Interno, Inspecção Geral de Finanças e Tribunal Administrativo bem como a realização de workshops, seminários e palestras sobre o processo disciplinar com enfoque para a operacionalização de um sector específico em matérias de

instrução de processos disciplinares e, ainda, a continuidade do processo de concepção de um modelo de gestão de riscos na instituição.

Como forma de se proceder ao acompanhamento e avaliação das actividades, está previsto um mecanismo de prestação de contas, que irá permitir aferir o grau de cumprimento e introdução de medidas correctivas, caso se mostre necessário, cujos resultados serão avaliados sistematicamente por cada dirigente de linha e, ao nível central, serão produzidos os relatórios de desempenho, numa base mensal (formato matricial), trimestral, semestral e anual, e analisados na Reunião Nacional de Planificação das Actividades para 2018.

Assim, orientados pela visão institucional e os valores da legalidade, eficiência e integridade,, com Receita, Expansão e Integridade, espera-se vencer todas as adversidades e alcançar e superar as metas estabelecidas no Plano de Actividades e Orçamento Anual da AT, usando, de forma racional, os recursos humanos, materiais, financeiros e tecnológicos ao dispor.

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO ANUAL DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - 2017							
Acção Prioritária		Responsável	Recursos (Em 10 ³ MTs)				
			Internos	Peso	Externos	Peso	Total
1.1.1.	Consolidar os projectos de modernização tecnológica para a gestão tributária	DGI	5.016,00	0,12%	0,00	0,00%	5.016,00
	• Operacionalizar o Portal do Contribuinte		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
	• Desenvolver acções no âmbito do e-Tributação		16,00	0,00%	0,00	0,00%	16,00
	• Operacionalizar o Sistema de Gestão de Máquinas Fiscais (SGMF)		5.000,00	0,12%	0,00	0,00%	5.000,00
1.1.2.	Optimizar os processos de gestão e administração da dívida tributária e dos reembolsos		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
1.1.3.	Modernizar o sistema de controlo de gestão de Grandes Contribuintes e maximizar a tributação na exploração dos recursos naturais	UTIE	500,00	0,01%	0,00	0,00%	500,00
1.1.4.	Modernizar, uniformizar e automatizar os processos de negócio da AT e efectuar a manutenção correctiva dos sistemas correntes	DGSC	45.984,00	1,12%	62.469,86	66,76%	108.453,86
1.1.5.	Expandir os sistemas de inspecção não intrusiva de pessoas e bens	DGA	200,00	0,00%	0,00	0,00%	200,00
2.1.1.	Rever e actualizar a legislação, os procedimentos e o sistema tributário, com primazia para a sua simplificação	GPECI	200,00	0,00%	0,00	0,00%	200,00
2.1.2.	Incrementar as medidas para o alargamento da base tributária	DGI/ DGSC/ GCIIm/ GPECI	2.700,00	0,07%	0,00	0,00%	2.700,00
2.1.3.	Redimensionar e fortalecer o sector das auditorias e fiscalizações da AT	DAII/ DGA/ DGI/ GCI	5.500,00	0,13%	29.600,00	31,63%	35.100,00
2.1.4.	Reforçar a cooperação internacional e desenvolver intercâmbios com Organismos Congéneres, à nível Bilateral, Multilateral e Parceiros Nacionais, Públicos e Privados	GPECI	150,00	0,00%	1.500,00	1,60%	1.650,00
2.1.5.	Implementar e expandir postos de Fronteira de Paragem Única para o desembaraço aduaneiro de mercadorias	DGA	40.000,00	0,97%	0,00	0,00%	40.000,00
2.1.6.	Formar e especializar os quadros da AT	DGSC	5.000,00	0,12%	0,00	0,00%	5.000,00
2.1.7.	Fortalecer os Mecanismos de Planificação e de Prestação de Contas	GPECI/ DGSC/ CEGFC	3.000,00	0,07%	0,00	0,00%	3.000,00
2.1.8.	Implementar medidas para o desenvolvimento social dos funcionários e para conferir maior eficácia e eficiência do funcionamento organizacional	DGSC	554.469,78	13,49%	0,00	0,00%	554.469,78
	• Capacitar a Instituição em maquinaria e equipamento diverso		73.410,82	1,79%	0,00	0,00%	73.410,82
	• Operacionalizar o ISFET em Moamba		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
	• Efectuar grandes reparações nos diversos edificios da AT		28.000,00	0,68%	0,00	0,00%	28.000,00
	• Construir, adquirir e cablar edificios		15.000,00	0,36%	0,00	0,00%	15.000,00
3.1.1.	Fortificar a implementação da estratégia da ética e integridade institucionais	GCI	1.000,00	0,02%	0,00	0,00%	1.000,00
3.1.2.	Implementar, em todos os subsistemas da AT, os modelos de gestão de risco		400,00	0,01%	0,00	0,00%	400,00
Sub-Total			664.119,78	16,16%	93.569,86	100,00%	757.689,64
Salários e Remunerações			3.429.443,32	83,45%	-	0,00%	3.429.443,32
Outras Despesas com o Pessoal			13.651,39	0,33%	-	0,00%	13.651,39
Transferências Correntes			2.469,91	0,06%	-	0,00%	2.469,91
Total Geral			4.109.684,40	100,00%	93.569,86	100,00%	4.203.254,26

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade I: AUMENTO DA ARRECADAÇÃO DAS RECEITAS DO ESTADO										
<i>Objectivo Estratégico 1.1.: Optimizar os Mecanismos e Processos de Cobrança e de Contabilização de Receitas</i>										
<i>Acção Prioritária 1.1.1. Consolidar os projectos de modernização tecnológica para a gestão tributária</i>						5.016,00	25,00	5.041,00		
ACT. 1. Integrar o Portal do Contribuinte com o ETPM	% dos Contribuintes das UGC's cadastrados e a interagir com a AT via Portal	50%	x	x	x	x	-	-	-	DGSC
ACT.2. Dar continuidade à implementação do sistema e-Tributação com base na ferramenta do EPTM, cobrindo todos os Impostos, incluindo a integração com os Bancos	% do sistema implementado	50%	x	x	x	x	16,00	20,00	20,00	
	% de contribuintes das UGC a pagar via Banco	50%	x	x	x	x				
ACT. 3. Operacionalizar o Sistema de Gestão de Máquinas Fiscais (SGMF) e integrar com os respectivos dispositivos dos contribuintes	Nº de sujeitos passivos da Província e Cidade de Maputo, bem como algumas cidades da região Centro e Norte conectados ao SGMF, na primeira fase do piloto e conclusão do projecto e nº de funcionários formados e capacitados em instruções e procedimentos de trabalho no uso do sistema	2.000 sujeitos passivos conectados ao SGMF e 100 funcionários formados e capacitados em instruções e procedimentos de trabalho no uso do sistema sendo: (i) 3 por cada DAF das 25 existentes; (ii) 20 da DAII; e (iii) 5 da DCT	x	x	x	x	5.000,00	5,00	5.005,00	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade I: AUMENTO DA ARRECADAÇÃO DAS RECEITAS DO ESTADO										
<i>Objectivo Estratégico 1.1.: Optimizar os Mecanismos e Processos de Cobrança e de Contabilização de Receitas</i>										
<i>Acção Prioritária 1.1.2. Optimizar os processos de gestão e administração da dívida tributária e dos reembolsos</i>										
								-	-	-
ACT. 1. Consolidar a desconcentração dos reembolsos para as províncias	Nº de Núcleos Provinciais de Reembolsos dotados de capacidade e nº de funcionários capacitados "on job training"	4 Núcleos Provinciais de Reembolsos dotados de capacidade e 20 funcionários formados, sendo 5 em cada núcleo provincial		x	x			-	-	-
ACT. 2. Desenvolver um aplicativo informático para análise dos pedidos de reembolsos do IVA	Aplicativo informático desenvolvido	100%		x	x	x		-	-	-
ACT. 3. Produzir uma brochura sobre análise de risco dos créditos sistemáticos do IVA	Brochura elaborada	100%		x	x	x		-	-	-
ACT. 4. Elaborar e monitorar a implementação dos planos de recuperação da dívida tributária	% de crescimento da cobrança feita pelos Juízos das Execuções Fiscais relativamente ao ano anterior	13% de crescimento	x	x	x	x		-	-	-
ACT.5. Assegurar o saneamento dos processos acumulados nos Juízos das Execuções Fiscais	% da redução do stock da dívida em Execução Fiscal	Redução em 20% e 15%, respectivamente, da quantidade e valor da dívida tributária	x	x	x	x		-	-	-

DGI

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade I: AUMENTO DA ARRECADAÇÃO DAS RECEITAS DO ESTADO										
<i>Objectivo Estratégico 1.1.: Optimizar os Mecanismos e Processos de Cobrança e de Contabilização de Receitas</i>										
<i>Acção Prioritária 1.1.3. Modernizar o sistema de controlo de gestão de Grandes Contribuintes e maximizar a tributação na exploração dos recursos naturais</i>						500,00	00,00	500,00		
ACT. 1. Controlar a situação operacional e estágio de implementação dos projectos das empresas do sector de recursos naturais	Nº de empresas visitadas e apresentação dos respectivos relatórios de desempenho	21 empresas sendo: (i) 18 para o sector mineiro (6 em cada uma das regiões; (ii) 3 no sector petrolífero (região sul - Maputo cidade)		x	x	x	500,00	-	500,00	UTIE
<i>Acção Prioritária 1.1.4. Modernizar, uniformizar e automatizar os processos de negócio da AT e efectuar a manutenção correctiva dos sistemas correntes</i>						45.984,00	62.469,86	108.453,86		
ACT. 1. Garantir a manutenção correctiva e evolutiva do Data Center	Serviços de <i>backup</i> , comunicações e dados disponíveis em 98,8%. Rápida reposição dos serviços em caso de quedas. Agregar novos serviços: VOIP, Vídeo-Conferência, Replicação de sites. Potenciar serviços existentes: Circuitos de Comunicação. Redução de custos operacionais. Redução de custos administrativos e melhorar o “ranking” da AT no FMI	Capacidade interna de até 10 funcionários para assegurar os serviços do Centro de Dados. Até 10 sites com VOIP. Até 10 sites com Vídeo-Conferência	x	x	x	x	22.984,00	32.469,86	55.453,86	DGSC

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável	
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total		
Prioridade I: AUMENTO DA ARRECADAÇÃO DAS RECEITAS DO ESTADO											
<i>Objectivo Estratégico 1.1.: Optimizar os Mecanismos e Processos de Cobrança e de Contabilização de Receitas</i>											
ACT.2. Melhorar a Solução de Email e Internet	Serviços de email e internet disponíveis em 98.5%. Políticas de segurança na RENA definidas. Redução de custos operacionais. Redução de custos administrativos	Até 2.000 utilizadores da RENA com perfis diferenciados de acesso a e-mail e internet		x	x			10.000,00	20.000,00	30.000,00	DGSC
ACT.3. Garantir a manutenção preventiva dos Sistemas Informáticos Correntes	Manutenção e substituição de hardware/ software. Criação de reserva de contingência hardware/software. Intervenção de primeira e segunda linha	Níveis de serviço para sistemas correntes definidos. Cobertura de até 2.000 nós da RENA (computadores e impressoras com contratos de assistência técnica assegurada). Até 60 servidores físicos migrados para o ambiente virtual do Centro de Dados e realocados para o SICR	x	x	x	x		13.000,00	10.000,00	23.000,00	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade I: AUMENTO DA ARRECAÇÃO DAS RECEITAS DO ESTADO										
<i>Objectivo Estratégico 1.1.: Optimizar os Mecanismos e Processos de Cobrança e de Contabilização de Receitas</i>										
<i>Acção Prioritária 1.1.5. Expandir os sistemas de inspecção não intrusiva de pessoas e bens</i>						200,00	-	200,00		
ACT. 1. Continuar a expansão e monitoria dos sistemas de Inspeção não Intrusiva	Nº de pontos de desembarço aduaneiro com Sistema de Inspeção não Intrusiva e nº de visitas rotineiras de monitoria efectuadas em todos os sites das Regiões Sul, Centro e Norte	04 pontos de desembarço aduaneiro com o Sistema de Inspeção não Intrusiva instalado (Cruzamento - intersecção das fronteiras de Namaacha e Goba (N6), Fronteira de Cuchamano- Tete; Fronteira de Chicualacuala- Gaza e Site Ferroviário de Dondo- Sofala) e 10 visitas rotineiras de monitoria efectuadas em todos os sites das Regiões Sul, Centro e Norte	x	x	x	x	200,00	-	200,00	DGA

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
<i>2.1.1. Rever e actualizar a legislação, os procedimentos e o sistema tributário, com primazia para a sua simplificação</i>						200,00	-	200,00		
ACT. 1. Realizar estudos de impacto das alterações legislativas	Nº de estudos de impacto realizados e apresentados ao CD	Pelo menos 4 estudos	x	x	x	x	-	-	-	GPECI
ACT. 2. Realizar encontros de auscultação com os agentes económicos, sociedade civil e sectores da AT seleccionados, no âmbito da reforma tributária.	Nº de Sessões realizadas nas regiões e relatórios submetidos contendo as propostas de reforma legislativa e de simplificação de procedimentos, para submissão ao CD	1 Sessão por Região	x	x	x	x	200,00	-	200,00	
ACT. 3. Propor a revisão e/ou a actualização da legislação	Submissão ao CD de propostas constantes da matriz do Conselho de Ministros	Propostas de Lei que altera: Regime Fiscal de Tributação Mineira e Petrolífera; e CICE; Propostas de Decretos: <i>i)</i> que cria o Regulamento de Preços de Transferência; e <i>ii)</i> que altera o Regulamento do Reembolso do IVA	x	x	x	x	-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 4. Divulgar a legislação fiscal e aduaneira, através de formações, seminários, palestras, avisos na página <i>web</i> da AT, nos jornais, e outros meios	Nº de seminários e palestras de divulgação de legislação e procedimentos em vigor, realizados	Pelo menos 1 seminário e 1 palestra em cada região	x	x	x	x	-	-	-	GPECI
Acção Prioritária 2.1.2. Incrementar as medidas para o alargamento da base tributária							2.700,00	00,00	2.700,00	
ACT. 1. Abrir e operacionalizar postos de cobrança	Número de Postos Fiscais e de Cobrança abertos e operacionais	3 postos, sendo: 1 na Região Norte, 1 na Região Centro e 1 na Região Sul		x	x	x	500,00	-	500,00	DGI/ DGSC
ACT. 2. Realizar campanhas de educação fiscal e aduaneira e de popularização de impostos com recurso aos Órgãos de Comunicação Social, eventos de carácter académico, cultural, recreativo, desportivo, roadshow's, entre outros	Nº de campanhas realizadas	120 acções: (i)20 de nível central; (ii) 10 acções: por Província	x	x	x	x	1.000,00	-	1.000,00	GCIIm

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 3. Produzir Boletins Informativos (BI) e Revistas Tributárias, incluindo outras revistas, instrumentos de gestão da AT, brochuras e publicações da AT, manuais de educação fiscal, bandas desenhadas, e outros materiais de divulgação e popularização do imposto	Produção e impressão de materiais de divulgação de informação relevante da AT	Conforme necessidade e devidamente aprovado ao nível superior	x	x	x	x	1.000,00	-	1.000,00	GCIIm
ACT. 4. Reestruturar e gerir a página WEB da AT	Página WEB reestruturada (reorganização do conteúdo, comunicação e interacção com redes sociais, inclusão de novos links) Novo layout Informação actualizada	100%	x	x	x	x	-	-	-	GCIIm
ACT. 5. Cadastrar novos e potenciais contribuintes, incluindo do ISPC	Número de novos e potenciais contribuintes cadastrados	798.000	x	x	x	x	-	-	-	DGI
	Número de contribuintes do Regime Geral de Tributação	5.000	x	x	x	x	-	-	-	
	Número de contribuintes enquadrados no ISPC	15.000	x	x	x	x	-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 6. Garantir a participação da AT nas feiras nacionais e internacionais e exposições para divulgação dos instrumentos, procedimentos, feitos e serviços da instituição com vista a informar os potenciais contribuintes, cadastrá-los no Sistema Tributário para além de atrair investidores nacionais e estrangeiros no contexto da facilitação do comércio	Participação em feiras nacionais e internacionais, de interesse da AT	De acordo com autorização superior	x	x	x	x	200,00	-	200,00	GPECI
Acção Prioritária 2.1.3. Redimensionar e fortalecer o sector das auditorias e fiscalizações da AT							5.500,00	29.600,00	35.100,00	
ACT. 1. Efectuar a análise de processos de contas das empresas	Nº de processos de contabilidade analisados	2.600	x	x	x	x	-	-	-	DAII/ DGA/ DGI/ GCI

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 2. Realizar auditorias em todas as regiões, bem como efectuar a fiscalização e o controlo das mercadorias em circulação a nível nacional	% do incremento anual mínimo da receita adicional cobrada no ano anterior	25%	x	x	x	x	-	-	12.800,00	DAII/ DGA/ DGI/ GCI
	Nº de auditorias realizadas	1.670 auditorias, das quais: (i) 1.110 auditorias às empresas (sendo: 625 na Região Sul; 250 na Região Centro; e 235 na Região Norte); e (ii) 560 auditorias pós-desembaraço aduaneiro (sendo: 380 na Região Sul; 90 na Região Centro; e 90 na Região Norte)	x	x	x	x	2.800,00	8.000,00		
	Nº de fiscalizações à facturação	18.211 fiscalizações, das quais: (i) 9.712 na região Sul; (ii) 6.234 na região Centro; e (iii) 2.665 na região Norte	x	x	x	x	-	2.000,00		
	Nº de viaturas adquiridas para auditorias e fiscalizações	30 viaturas		x	x			-		

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 3. Realizar operações de combate a evasão e fraude aduaneira, busca de informação, incluindo as operações conjuntas com parceiros nacionais e internacionais	Nº de operações realizadas	25 operações, das quais: (i) 12 na região Sul; (ii) 07 na região Centro; e (iii) 06 na região Norte	x	x	x	x	2.200,00	13.500,00	17.200,00	DAII/ DGA/ DGI/ GCI
ACT. 4. Fiscalizar bens e mercadorias importadas no âmbito dos protocolos comerciais	% de mercadorias importadas com certificados de origem falsos detectados	60%	x	x	x	x	-	-	-	
ACT.5. Descentralizar as auditorias e fiscalizações às províncias através de criação de núcleos	Nº de locais com núcleos provinciais de auditorias e fiscalizações instalados	4 locais: Maputo Cidade e províncias de Nampula, Tete e Sofala	x	x	x	x	-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável	
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total		
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO											
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>											
ACT. 6. Implementar o processo de Selagem de bebidas alcoólicas e tabaco Manufacturado	Tipo de produto selado no Mercado	<ul style="list-style-type: none"> Até ao final do primeiro trimestre implementado o processo de selagem para tabaco manufacturado; Até ao final do primeiro semestre implementado o processo de selagem para bebidas alcoólicas (vinho e espirituosas); Até ao final do quarto trimestre implementado o processo de selagem para cerveja e bebidas prontas a consumir (RTD) 									
			x	x		x	500,00	6.100,00	6.600,00	DGA	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
Acção Prioritária 2.1.4. Reforçar a cooperação internacional e desenvolver intercâmbios com Organismos Congéneres, à nível Bilateral, Multilateral e Parceiros Nacionais, Públicos e Privados						150,00	1.500,00	1.650,00		
ACT. 1. Participar em reuniões internacionais, no âmbito da cooperação com a OMA, OMA-ESA e CPLP e no âmbito do ATAF (Reuniões de Alto Nivel e Conferências)	Nº de Reuniões com participação de quadros da AT e respectivos relatórios das reuniões submetidos ao CD	Participação em pelo menos 08 reuniões sendo 06 no âmbito da OMA, OMA-ESA e CPLP e 02 no âmbito do ATAF	x	x	x	x	-	-	-	GPECI
ACT. 2. Garantir a realização da 12ª Reunião do Grupo de Trabalho sobre a Convenção de Quioto Revista, a ter lugar em Maputo	Reunião realizada em Março e respectivo relatório submetido à apreciação do CD	Harmonização da versão final da Convenção de Quioto Revista, ao nível da CPLP	x				150,00	-	150,00	
ACT. 3. Integrar equipas técnicas de trabalho, nacionais e internacionais, no âmbito dos processos de integração regional da SADC, Zona de Comércio Livre Tripartida e Continental, bem como dos Acordos de Parceria Económica SADC/EPA's - UE	Nº de reuniões com participação da AT e apresentação dos respectivos relatórios e pontos de situação periódicos, com recomendações de acções concretas	6 reuniões, sendo 2 reuniões do Fórum das Negociações sobre o Comércio da SADC; 1 reunião do Sub-comité de cooperação aduaneira; 2 reuniões de negociações para o estabelecimento da ZCL tripartida; e 1 reunião das negociações do Acordo SADC/EPA's - UE	x	x	x	x	-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 4. Mobilizar os parceiros de cooperação para o seu financiamento e assistência técnica, onde não haja cobertura do Orçamento do Estado	Nº de viagens internacionais, visando angariar mais parceiros de cooperação	Pelo menos 4 viagens			x	x	-	-	-	GPECI/
ACT. 5. Garantir a realização de auditoria externa à execução do Fundo Comum, relativa ao ano de 2016	Submetido aos Parceiros o Relatório de Auditoria, nos termos previstos no Memorando de Entendimento	100%		x	x	x	-	1.500,00	1.500,00	GPECI/ DGSC
Acção Prioritária 2.1.5. Implementar e expandir postos de Fronteira de Paragem Única para o desembaraço aduaneiro de mercadorias							40.000,00	0,00	40.000,00	
ACT. 1. Dar continuidade às obras em curso do PFPU-Ressano Garcia/Lebombo	a) Nº de alpendres construídos e respectiva fiscalização; b) Nº de obras de reabilitação e manutenção da estrutura metálica de suporte dos edifícios modulares e vedação na fronteira de RG; c) Nº de reabilitação/requalificação do edifício da fronteira turística de RG; efectuadas e respectiva fiscalização; d) Manutenção, reparação de imóveis e aquisição de diversos bens e serviços	a) 2 alpendres; b) 1 reabilitação; c) 1 reabilitação no edifício da Fronteira Turística de R.G; d) Manutenção, reparação de imóveis, bens e serviços adquiridos conforme o plano aprovado.	x	x	x	x	40.000,00	-	40.000,00	DGA

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
<i>Acção Prioritária 2.1.6. Formar e especializar os quadros da AT</i>						5.000,00	-	5.000,00		
ACT.1. Implementar o Plano de Formação da AT para 2017, com foco nas áreas de fiscalização e auditoria no âmbito da maximização da colecta do IVA e auditorias especializadas aos sectores de serviços e da Indústria Extractiva	Nº de quadros formados por áreas de especialização	1.500 funcionários formados dos quais 400 na ATA, 300 na ATF, 700 na AAG e 100 na ATIC	x	x	x	x	5.000,00	-	5.000,00	DGSC
<i>Acção Prioritária 2.1.7. Fortalecer os Mecanismos de Planificação e de Prestação de Contas</i>						3.000,00	00,00	3.000,00		
ACT. 1. Proceder à monitoria da implementação das actividades da AT e dos principais indicadores aliados ao Plano Estratégico	Relatórios periódicos de desempenho elaborados e apresentados à aprovação do CD	100%	x	x	x	x	-	-	-	GPECI
ACT. 2. Proceder à monitoria da execução das actividades financiadas pelo Fundo Comum	Nº de relatórios produzidos e nº de visitas realizadas para a aferição do grau de execução em cada uma das Regiões	4 relatórios trimestrais produzidos e 2 visitas semestrais realizadas		x	x	x	-	-	-	GCI/ CEGFC/ GPECI

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 3. Garantir a realização da Reunião Nacional de Planificação para 2018	Reunião de Planificação realizada e aprovação da respectiva síntese	100%				x	2.900,00	-	2.900,00	GPECI/ DGSC
ACT. 4. Monitorar a organização dos documentos nos Arquivos Regionais da AT e garantir a implementação contínua e integral do Plano de Classificação e Tabela de Temporalidade de Documentos das Actividades – Fim da AT	Visitas de monitoria realizadas em todas Delegações Provincias da AT e a pelo menos 80 unidades orgânicas, aferidas através de relatórios contendo constatações e recomendações	100%	x	x	x	x	100,00	-	900,00	DGSC
Acção Prioritária 2.1.8. Implementar medidas para o desenvolvimento social dos funcionários e para conferir maior eficácia e eficiência do funcionamento organizacional							554.669,78	-	554.669,78	
ACT. 1. Implementar a política de rotação do pessoal das áreas aduaneira e tributária	Afectação de funcionários em função das necessidades e em observância dos qualificadores profissionais	100%	x	x	x	x	-	-	-	DGSC
ACT. 2. Implementar a Carreira Única na AT	Todos os funcionários integrados na Carreira Única da AT	100%	x	x	x		-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 3. Prestar assistência social aos funcionários e desenvolver actividades conducentes a mitigação do impacto de doenças crónico-degenerativas na instituição, com enfoque para o HIV/SIDA	Realização de acções de assistência (visitas, palestras, capacitações, seminários, feiras de saúde, etc.) em todo o País	100%	x	x	x	x	-	-	-	DGSC
ACT. 4. Capacitar a Instituição em maquinaria e equipamento diverso (geradores, computadores, aparelhos de ar condicionado, mobiliário, extintores, electrodomésticos, etc.)	Instituição apetrechada com maquinaria e equipamento diverso	Conforme o plano de prioridades aprovado pela DGSC	x	x			73.410,82	-	73.410,82	
ACT. 5. Adquirir viaturas para o funcionamento efectivo da AT, com destaque para o reforço das áreas operacionais	Nº de viaturas por adquirir, de acordo com o Plano de necessidades aprovado pela DGSC	30 viaturas		x	x		-	-	-	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT.6. Efectuar grandes reparações nos diversos edifícios da AT	<p>AT-Sede: Manutenção e Reparação de Instalações de (i) Edifício Sede da AT; (ii) Unidades orgânicas da AT (DAII, DGA, IFPFT, Comando Único, CFP-Boane, Assuntos Sociais, Fonte Azul)</p> <p>DRS: Reabilitação de: (i) DAF do 2º Bairro de Maputo; (ii) Posto de Cobrança da Josina Machel; (iii) 2 Residências para funcionários em Vilanculos (conclusão); e (iv) Residência para funcionários em Xai-xai</p> <p>DRC: (i) Demolição, remoção de entulho e arranjos exteriores no PFC Catandica; e (ii) Reabilitação do Escritório da DAF de Quelimane (obra em curso - fase conclusiva)</p> <p>DRN: Reabilitação de: (i) DAF Cuamba (Conclusão); (ii) DAF Mocimboa da Praia (Obra em curso - fase conclusiva); e (iii) DAF Montepuez (Obra em curso - fase conclusiva)</p>	Edifícios reparados de acordo com a matriz das solicitações e necessidades	x	x			28.000,00	-	28.000,00	DGSC

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade II: EXPANSÃO DO SISTEMA TRIBUTÁRIO										
<i>Objectivo Estratégico 2.1.: Fortalecer, Ampliar e Modernizar a Administração Tributária</i>										
ACT. 7. Construir, adquirir e cablar edifícios, incluindo módulos pré-fabricados para escritórios e residências (Nacional)	AT- Sede: (i) Elaboração do Projecto Executivo da Fronteira da Ponta D'Ouro; e (ii) Construção do Muro de vedação no IFP de Boane FASE II (assinado contrato)									
	DRC: (i) Construção de: Posto Fiscal e de Cobrança de Caia (Conclusão) DRN: Construção de: (i) Posto Fiscal e de Cobrança em Nacala-a-Velha (Obra em curso - fase conclusiva); e (ii) Posto Fiscal e de Cobrança em Ribáue (Obra em curso - fase conclusiva)	100%	x	x			15.000,00	-	15.000,00	DGSC
ACT. 8. Adquirir bens e serviços para garantir o funcionamento efectivo da AT	De acordo com o Plano aprovado pela DGSC	100%	x	x	x	x	441.058,96	-	441.058,96	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade III: PROMOÇÃO DA ÉTICA E INTEGRIDADE INSTITUCIONAIS										
<i>Objectivo Estratégico 3.1.: Elevar os Níveis de Ética e Integridade Institucionais</i>										
Ação Prioritária 3.1.1. Fortificar a implementação da estratégia da ética e integridade institucionais						1.000,00	00,00	1000,00		
ACT. 1. Monitorar o grau de implementação das recomendações das inspecções e auditorias do GCI, IGF e TA bem como das acções de controlo, acompanhamento e apoio na recuperação da receita nas unidades orgânicas	Nº de visitas de monitoria para aferir “in loco” o ponto de situação das recomendações deixadas pela inspecção interna e externa	17 acções, sendo: 7 nos órgãos centrais, 1 na região norte, 1 na região centro e 8 na região sul	x	x	x	x	400,00	-	400,00	
ACT. 2. Monitorar o grau de cumprimento das recomendações deixadas pelas inspecções administrativas realizadas em 2016	Nº de visitas de monitorias nas unidades orgânicas	22 visitas: 3 nos órgãos centrais e 19 nos órgãos regionais (10 no sul, 5 no centro e 4 no norte)	x	x	x	x	200,00	-	200,00	
ACT. 3. Realizar workshops, seminários e palestras sobre o processo disciplinar e matérias afins, com enfoque para a operacionalização da instrução de processos disciplinares	Nº de workshops realizados em cada região do país	1 workshop realizado em cada região	x	x	x		400,00	-	400,00	

PROPOSTA DO PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA DE MOÇAMBIQUE - ANO 2017

Actividade	Indicadores	Meta	Periodicidade				Recursos (Em 10 ³ MTs)			Responsável
			I	II	III	IV	Internos	Externos	Total	
Prioridade III: PROMOÇÃO DA ÉTICA E INTEGRIDADE INSTITUCIONAIS										
<i>Objectivo Estratégico 3.1.: Elevar os Níveis de Ética e Integridade Institucionais</i>										
<i>Acção Prioritária 3.1.2. Implementar, em todos os subsistemas da AT, os modelos de gestão de risco</i>							400,00	-	400,00	
ACT. 1. Dar continuidade na concepção do modelo de análise e gestão de riscos na AT	Modelo criado e em funcionamento na AT	100%	x	x	x	x	400,00	-	400,00	GCI
Sub-Total							664.119,78	93.569,86	757.689,64	
Salários e Remunerações							3.429.443,32	0,00	3.429.443,32	
Outras Despesas com o Pessoal							13.651,39	0,00	13.651,39	
Transferências Correntes							2.469,91	0,00	2.469,91	
Total Geral							4.109.684,40	93.569,86	4.203.254,26	

Abreviaturas

AAG – Área de Administração e Gestão

AT – Autoridade Tributária

ATA – Área Técnica Aduaneira

ATAF – Fórum Africano das Administrações Fiscais

ATF – Área Técnica Fiscal

ATICs – Área de Tecnologias de Informação e Comunicação

CD – Conselho Directivo

CEDSIF – Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças

CPLP – Comunidade de Países de Língua Portuguesa

DAF – Direcção de Área Fiscal

DGA – Direcção Geral das Alfândegas

DGI – Direcção Geral de Imposto

DGSC – Direcção Geral dos Serviços Comuns

DLI – Direcção de Logística e Infraestruturas

DRC – Direcção Regional Cento

DRH – Direcção de Recursos Humanos

DRN – Direcção Regional Norte

DRS – Direcção Regional Sul

DTIC – Direcção de Tecnologias de Informação e Comunicação

EPA's – Acordos de Parceria Económica

ETPM – *Enterprise Taxation Police Management*

HIV – *Human Immunodeficiency Virus*

IGF – Inspecção Geral de Finanças

ISPC – Imposto Simplificado para Pequenos Contribuintes

IVA – Imposto sobre o Valor Acrescentado

NUIT – Número Único de Identificação Tributária

OMA – Organização Mundial das Alfândegas

OMA-ESA – Organização Mundial das Alfândegas – África Oriental e Austral

PFPU – Projecto de Fronteira de Paragem Única

RENA – Rede Electrónica Nacional da AT

SADC – Comunidade para o Desenvolvimento da África Austral

SGMF – Sistema de Gestão de Máquinas Fiscais

SICR – Sistema Interino de Cobrança de Receitas

UTIE – Unidade de Tributação da Indústria Extractiva